

Министерство образования и науки РФ

ФГБОУ ВПО Уральский государственный лесотехнический университет

Кафедра менеджмента и внешнеэкономической деятельности предприятия

**Методическое пособие по выполнению лабораторно-практического цикла по
дисциплине**

УПРАВЛЕНИЕ КОРПОРАЦИЯМИ

Для направления 09.03.03 - Прикладная информатика

Профиль – «Прикладная информатика в экономике»

Для очной и заочной форм обучения

Разработчик – профессор Воронов М.П.

Екатеринбург 2015

Семинар 1. Механизм формирования и функционирования интегрированных корпоративных структур в отечественной экономике (4 ч. для профиля ГМУ)

№ темы	Проводимое мероприятие	Форма	Время
1.	Ответы на вопросы по теме лекции	Устные ответы	15х2
2.	Доклады	Доклады с использованием средств мультимедиа	30х2
3.	Обсуждение наиболее актуальных проблем	Дискуссия	45х2

Вопросы к семинарскому занятию

1. Развитие корпоративных структур как способ разрешения противоречий рыночного хозяйства.
2. Особенности и признаки корпоративных структур.
3. Характеристика механизма функционирования интегрированных корпоративных структур.
4. Завершение становления и развития российских интегрированных корпоративных структур, их последующая трансформация.
5. Необходимость становления и стадии развития рыночной экономики в России.
6. Объективный характер объединения капиталов при переходе к рынку.
7. Крупные корпорации в экономике. Уровень концентрации капитала и особенности его определения в рыночной экономике.

Семинар 2. Слияния (поглощения) в системе корпоративного управления (4 ч. для профиля ГМУ)

№ темы	Проводимое мероприятие	Форма	Время
1.	Ответы на вопросы по теме лекции	Устные ответы	15х2
2.	Обсуждение кейс-стади	Устные ответы	45х2
3.	Доклады	Доклады с использованием средств мультимедиа	30х2

Вопросы к семинарскому занятию

1. Сущность, типы, мотивы и факторы, определяющие решения о слиянии (поглощении).
2. Мировой опыт слияний (поглощений) и его использование в российской экономике.
3. Анализ состояния и организации сделок слияний (поглощений) в российской экономике.
4. Особенности планирования и выработки стратегии слияния (поглощений).
5. Государственное регулирование сделок по слияниям (поглощениям) в России.
6. Методы защиты от враждебных поглощений.
7. Принципы слияния, выбор и проектирование рациональной модели корпоративной структуры.

Семинар 3. Корпоративное управление: сущность и роль в защите прав собственности

№ темы	Проводимое мероприятие	Форма	Время
1.	Ответы на вопросы по теме лекции	Устные ответы	15
2.	Обсуждение наиболее актуальных вопросов	дискуссия	30
3.	Решение тестов по изученным темам	Решение тестов	45

Вопросы к семинарскому занятию

1. Корпоративное управление: суть, функции, задачи и способы реализации.
2. Собственность как объект корпоративного управления.
3. Роль корпоративного управления в защите прав акционеров (собственников).
4. Корпоративный контроль: формы и механизм формирования. Особенности корпоративного контроля в России.

Семинар 4. Модели корпоративного управления: зарубежный и российский опыт (4 ч. для профиля ГМУ)

№ темы	Проводимое мероприятие	Форма	Время
1.	Ответы на вопросы по теме лекции	Устные ответы	15х2
2.	Анализ деловых ситуаций	Устные ответы	30х2
3.	Обсуждение	Дискуссия	45х2

Вопросы к семинарскому занятию

1. Система корпоративного управления и ее эволюция.
2. Модели корпоративного управления в развитых странах: их достоинства и недостатки.
3. Анализ состояния организации корпоративного управления в российской практике. Особенности российской модели корпоративного управления

Семинар 5. Механизм реализации принципов корпоративного управления (4 ч. для профиля ГМУ)

№ темы	Проводимое мероприятие	Форма	Время
1.	Ответы на вопросы по теме лекции	Устные ответы	25х2
2.	Доклады	Доклады с использованием средств мультимедиа	30х2
3.	Обсуждение докладов	Дискуссия	35х2

Вопросы к семинарскому занятию

1. Принципы корпоративного управления.
2. Основные механизмы и границы распространения корпоративного управления.
3. Инвестиционная привлекательность корпорации и ее обеспечение в системе корпоративного управления.
4. Рейтинговые оценки инвестиционной привлекательности предприятий.
5. Особенности управления в акционерном обществе. Корпоративное законодательство в России.

Семинар 6. Роль и место совета директоров в управлении акционерной собственностью (4 ч. для профиля ГМУ)

№	Проводимое мероприятие	Форма	Время
---	------------------------	-------	-------

темы			
1.	Ответы на вопросы по теме лекции	Устные ответы	15x2
2.	Обсуждение наиболее актуальных вопросов	Дискуссия	60x2
3.	Решение тестов по пройденным темам	Решение тестов	15x2

Вопросы к семинарскому занятию

1. Роль совета директоров в управлении корпорацией.
2. Особенности взаимодействия менеджмента и совета директоров: российский и зарубежный опыт.
3. Соблюдение на практике независимости членов совета директоров, их обязанности и права.
4. Особенности вознаграждения совета директоров в отечественной и зарубежной практике.
5. Корпоративное законодательство России о деятельности совета директоров.

Семинар 7. Высшее исполнительное руководство в системе корпоративного управления (4 ч. для профиля ГМУ)

№ темы	Проводимое мероприятие	Форма	Время
1.	Ответы на вопросы по теме лекции	Устные ответы	20x2
2.	Доклады	Доклад с использованием средств мультимедиа	50x2
3.	Обсуждение докладов	Дискуссия	20x2

Вопросы к семинарскому занятию

1. Высшее исполнительное руководство корпорации: понятие, функции и предназначение.
2. Принцип разделения собственности и управления.
3. Проблемы взаимоотношения руководства корпорации и акционеров.
4. Нормализация корпоративного управления и внедрение добросовестной практики акционирования капитала как условие защиты прав акционеров.

5. Контроль за эффективностью деятельности топ-менеджмента в системе корпоративного управления.

Семинар 8. Особенности корпоративного управления в компаниях с государственным участием

№ темы	Проводимое мероприятие	Форма	Время
1.	Ответы на вопросы по теме лекции	Устные ответы	30
2.	Дискуссия по наиболее актуальным вопросам изучаемой темы	Дискуссия	60

Вопросы к семинарскому занятию

1. Результаты массовой приватизации и структура собственности российских компаний.
2. Особенности корпоративного управления на предприятиях с государственным участием.
3. Специфика функционирования государственных корпораций в отечественной экономике.
4. Пути повышения инвестиционной привлекательности компаний с государственным участием.

Семинар 9. Взаимодействие корпораций с внешней средой. Проблемы конфликтов общества и корпораций(4 ч. для профиля ГМУ)

№ темы	Проводимое мероприятие	Форма	Время
1.	Ответы на вопросы по теме лекции	Устные ответы	15х2
2.	Анализ и обсуждение деловых ситуаций	Дискуссия	45х2
3.	Доклады	Доклад с использованием средств мультимедиа	30х2

Вопросы к семинарскому занятию

1. Особенности взаимодействия корпораций с внешней средой.

2. Особенности взаимодействия корпораций и властных структур. Проблемы равномерного распределения экономической власти и развития корпоративного сектора.
3. Зарубежная практика правительственного вмешательства в деятельность корпораций.
4. Конфликты общества и корпораций. Тенденция развития личных связей, лоббизма, коррупции.
5. Экономическая роль государства. Проблемы правительственного вмешательства в деятельность российских корпораций.

Семинар 10. Социальная ответственность корпораций в системе корпоративного управления (4 ч. для профиля ГМУ)

№ темы	Проводимое мероприятие	Форма	Время
1.	Ответы на вопросы по теме лекции	Устные ответы	15х2
2.	Анализ и обсуждение деловых ситуаций	Дискуссия	45х2
3.	Написание итоговой контрольной работы	Контрольная работа с использованием тестовых заданий	30х2

1. Социальная ответственность корпораций в системе корпоративного управления.
2. Корпоративное управление в России: тенденции, проблемы и перспективы развития.